

日本郵政株式会社  
代表執行役社長 西川 善文 殿

# 第三次報告 (最終報告)

2007年11月6日

郵政事業の関連法人の整理・見直しに関する委員会  
委員長 松原 聡

## はじめに

本委員会は、去る10月4日付け第二次報告において、郵政事業の関連法人の整理・見直しに関する委員会（以下「本委員会」）が検討対象とした219法人等についての整理・見直し方針に関する提案を行ったが、そこで積み残しとなっていた郵便関係の2点について郵便事業株式会社から明確な方針が得られた。また、219法人等に関する取引関係の整理・見直しの実施に関して、その実施体制および工程表が日本郵政株式会社より示された。よって、ここに第三次報告をとりまとめることとなった。

なお、この第三次報告をもって、本委員会の検討作業を終了することとする。

### 第三次報告（最終報告）

#### 1. 第二次報告で積み残しとなっていた2点について

輸送会社について、郵便事業株式会社が取締役会において「再編対象である32社について、コア輸送を担う約半数を子会社化した上で一社に統合。その他の社は子会社化せず取引を一般化する。」ことを決定し、さらに子会社化に向けて具体的な交渉に着手したとの報告を受け、本委員会は了承した。

取集・配達の71社について、郵便事業株式会社が「子会社化はしないが、その取引関係については、日本通運株式会社との合弁として発足させる宅配事業会社の在り方とともに検討を継続する」ことを決定したとの報告を受け、本委員会は了承した。

#### 2. 第二次報告記載のモニタリング作業について

本委員会による提言内容の実施を担当する「関連法人改革推進プロジェクトチーム」を設立することが日本郵政株式会社経営会議において決定され、同チームから改革の実施スケジュールを示す「改革工程表」が示され本委員会は了承した。

また、西川社長より本委員会の報告の実施状況について、適宜本委員会に報告したいとの方針が示され、本委員会は了承した。

#### 3. 以上に基づいて、本委員会の検討対象とした219法人の処置について、以下に一覧する。

## 「郵政事業の関連法人の整理・見直しに関する委員会」委員名簿及び委員会開催日程

### 1 委員名簿

委員長：松原 聡	東洋大学経済学部教授（郵便事業株式会社社外取締役）
秋池 玲子	ポストン コンサルティング グループ パートナー&マネージング・ディレクター
飯沼 春樹	弁護士（郵便局株式会社社外監査役）
関 哲夫	新日本製鐵株式会社常任監査役（日本郵政株式会社社外取締役）
灰原 芳夫	公認会計士（郵便事業株式会社社外監査役）

### 2 委員会開催日程

第 1 回	4月13日
第 2 回	4月26日
第 3 回	5月 9日
第 4 回	5月22日
第 5 回	6月 7日
第 6 回	6月15日
記者会見	6月15日（検討対象219法人の分類等）
第 7 回	7月 3日
第 8 回	7月17日
第 9 回	8月 1日（「第一次報告」：委員会での方向性決定、同日提出）
記者会見	8月 7日（「第一次報告」）
第10回	8月24日
第11回	9月 7日
第12回	9月19日（「第二次報告」：委員会での方向性決定、10月4日提出）
記者会見	10月16日（「第二次報告」）
第13回	10月30日（「第三次報告」：委員会での方向性決定、11月6日提出）
記者会見	11月13日（「第三次報告（最終報告）」）

「整理・見直し委員会」検討対象219法人等一覧表

平成19年11月6日

ジャンル		種別	法人等名	平成17年度公社取引額 (単位:千円)	子会社化	取引関係
1	1	ゼ口連結	北海道高速郵便送(株)	1,002,741	約半数を 子会社化	子会社化 以外は 一般 取引化
2	2	ゼ口連結	日本高速物流(株)	2,472,651		
3	3	ゼ口連結	東京高速郵便送(株)	1,450,164		
4	4	ゼ口連結	東海高速郵便送(株)	1,697,705		
5	5	ゼ口連結	北陸高速道郵便送(株)	955,732		
6	6	ゼ口連結	東京郵便送(株)	486,640		
7	7	ゼ口連結	中国高速郵便送(株)	1,353,134		
8	8	ゼ口連結	四国高速道郵便送(株)	493,820		
9	9	ゼ口連結	九州高速郵便送(株)	1,528,270		
10	10	ゼ口連結	大阪郵便送(株)	795,435		
11	11	ゼ口連結	千葉郵便送(株)	716,625		
12	12	ゼ口連結	日本郵便送(株)	47,616,305		
13	13	ゼ口連結	神奈川郵便送(株)	732,885		
14	14	ゼ口連結	関東郵便送(株)	4,195,956		
15	15	ゼ口連結	東北高速道郵便送(株)	2,889,634		
16	16	ゼ口連結	旭川郵便送(株)	508,215		
17	17	ゼ口連結	近畿高速郵便送(株)	1,852,014		
18	18	ゼ口連結	㈱日本エアメール	0		
19	19	ゼ口連結	長野郵便送(株)	305,576		
20	20	ゼ口連結	中越郵便送(株)	215,296		
21	21	ゼ口連結	㈱大阪エアメール	576,580		
22	22	ゼ口連結	岡山郵便送(株)	95,278		
23	23	ゼ口連結	小田運輸(株)	0		
24	24	ゼ口連結	信島郵便送(株)	26,491		
25	25	ゼ口連結	山梨郵便送(株)	209,934		
26	26	ゼ口連結	東京ポスタル(株)	374,940		
27	27	ゼ口連結	常磐郵便送(株)	286,867		
28	28	ゼ口連結	名古屋郵便送(株)	524,713		
29	29	ゼ口連結	日大運送(株)	481,706		
30	30	ゼ口連結	㈱北海道エアメール	23,950		
31	31	ゼ口連結	宮城ポスタルサービス(株)	259,677		
32	1	緊密な者	北海道郵便送(株)	3,688,437		
33	2	緊密な者	只見郵便送(有)	159,850	×	一般 取引化
34	3	緊密な者	秋田運送(株)	87,667	×	
35	4	緊密な者	越南郵便送(株)	43,056	×	
36	5	緊密な者	山口郵便送(株)	182,266	×	
37	6	緊密な者	関汽運輸(株)	509,886	×	
38	7	緊密な者	㈱八鹿運送	70,793	×	
39	8	緊密な者	秋山運送(株)	101,464	×	
40	9	緊密な者	井笠郵便送(株)	48,746	×	
41	10	緊密な者	三次郵便送(株)	49,761	×	
42	11	緊密な者	江能郵便送(株)	42,432	×	
43	12	緊密な者	㈱成邦	1,108,767	×	
小 計				80,222,059		

44	1	緊密な者	北見郵便通送㈱	222,148	×	
45	2	緊密な者	青森郵便自動車㈱	760,524	×	
46	3	緊密な者	八幡自動車㈱	304,556	×	
47	4	緊密な者	山形郵便輸送㈱	336,181	×	
48	5	緊密な者	南福島郵便輸送㈱	199,684	×	
49	6	緊密な者	群馬郵便通送㈱	350,457	×	
50	7	緊密な者	新潟郵便輸送㈱	503,811	×	
51	8	緊密な者	上越郵便輸送㈱	210,285	×	
52	9	緊密な者	南信郵便通送㈱	166,956	×	
53	10	緊密な者	塚本郵便通送㈱	102,761	×	
54	11	緊密な者	福井郵便通送㈱	225,869	×	
55	12	緊密な者	東海輸送㈱	700,433	×	
56	13	緊密な者	関西郵便通送㈱	229,268	×	
57	14	緊密な者	大長郵便輸送㈱	103,174	×	
58	15	緊密な者	奈良郵便輸送㈱	399,672	×	
59	16	緊密な者	阪和郵便輸送㈱	138,783	×	
60	17	緊密な者	神姫通送㈱	186,707	×	
61	18	緊密な者	親和自動車㈱	101,655	×	
62	19	緊密な者	宮崎郵便通送㈱	214,133	×	
63	20	緊密な者	沖縄郵便通送㈱	326,843	×	
64	21	緊密な者	㈱マサキ急便	159,942	×	
65	22	緊密な者	東部配達㈱	283,473	×	
66	23	緊密な者	広田ユニオン㈱	872,997	×	
67	24	緊密な者	㈱トップワーク	57,677	×	
68	25	緊密な者	㈱カラゴレーション	36,000	×	
69	26	緊密な者	㈱山崎通送	235,000	×	
70	27	緊密な者	沖縄ポスタルサービス㈱	304,968	×	
71	28	緊密な者	上野郵便通送㈱	289,929	×	
72	29	緊密な者	畑山郵送	66,596	×	
73	30	緊密な者	㈱札幌小包通送	69,748	×	
74	31	緊密な者	㈱北郵サービス	40,648	×	
75	32	緊密な者	㈱札幌北軽送	30,000	×	
76	33	緊密な者	㈱クイック	112,315	×	
77	34	緊密な者	㈱北陸メールサービス	50,352	×	
78	35	緊密な者	㈱弁天	40,000	×	
79	36	緊密な者	㈱ポスタル福島	231,677	×	
80	37	緊密な者	㈱キーピングアンドトランスポートカンパニー(KTC)	68,574	×	
81	38	緊密な者	勝地急便	53,496	×	
82	39	緊密な者	㈱ダウタウンマーケット	55,136	×	
83	40	緊密な者	㈱ワカバエクスプレス	113,573	×	
84	41	緊密な者	㈱ハマダメールサービス	30,513	×	
85	42	緊密な者	㈱湘南小荷物デリバリー	80,000	×	
86	43	緊密な者	㈱文書堂	37,154	×	
87	44	緊密な者	㈱ティー・エム・ケー・サービス	62,058	×	
88	45	緊密な者	㈱ノザワ	76,000	×	
89	46	緊密な者	㈱島田運送	134,631	×	
90	47	緊密な者	㈱ビーアップ	45,074	×	
91	48	緊密な者	㈱東京企画サービス	33,050	×	
92	49	緊密な者	古瀬秀蔵	56,235	×	
93	50	緊密な者	㈱ビー・エム・エー	65,512	×	
94	51	緊密な者	㈱三星社	36,000	×	
95	52	緊密な者	㈱啓和サービス	67,309	×	
96	53	緊密な者	緊密な者	スゴモリ運送	42,703	×
97	54	緊密な者	緊密な者	ソルタ配送	44,617	×
98	55	緊密な者	緊密な者	ダルマ配送企画	116,796	×
99	56	緊密な者	緊密な者	㈱ゆう宅	30,206	×
100	57	緊密な者	緊密な者	堺東小包配達㈱	263,620	×
101	58	緊密な者	緊密な者	サクデン運輸商事㈱	66,337	×
102	59	緊密な者	緊密な者	大阪急配㈱	160,759	×
103	60	緊密な者	緊密な者	澤井運送	80,201	×
104	61	緊密な者	緊密な者	㈱近配西部サービス	85,480	×
105	62	緊密な者	緊密な者	㈱中村運送	60,720	×
106	63	緊密な者	緊密な者	㈱ダイユー運送	107,626	×
107	64	緊密な者	緊密な者	㈱福栄物流	40,757	×
108	65	緊密な者	緊密な者	㈱関西トランスポート	102,000	×
109	66	緊密な者	緊密な者	Pサーブ急配	54,482	×
110	67	緊密な者	緊密な者	㈱三健メールサービス	115,892	×
111	68	緊密な者	緊密な者	㈱筑紫パーセル	42,097	×
112	69	緊密な者	緊密な者	たかなべ軽運送	30,824	×
113	70	緊密な者	緊密な者	㈱弥生メッセージャー	54,656	×
114	71	緊密な者	緊密な者	ハッピー軽運送	69,153	×
				小計	11,248,463	

収集・配達  
(緊密な者：  
71社等)

取引関係は、  
日本通運株式  
会社との合併  
として発足さ  
せる宅配事業  
会社の在り方  
ともに検討

115	1	緊密な者	株式会社 K & S	1,186,625	×
116	2	緊密な者	株式会社 ウェルネス総合サービス	1,508,848	×
117	3	緊密な者	株式会社 サンヒルズ庄原	875,585	×
118	4	緊密な者	株式会社 トーカンプラザサービス	651,651	×
119	5	緊密な者	株式会社 白山尾口運営企画	465,308	×
120	6	緊密な者	株式会社 飯森山温泉酒田	359,272	×
121	7	緊密な者	株式会社 有馬十字路	355,588	×
122	8	緊密な者	株式会社 サン・グリーン宇佐	344,015	×
123	9	緊密な者	株式会社 ワタナベ	290,719	×
124	10	緊密な者	株式会社 水郷	279,338	×
125	11	緊密な者	株式会社 トミヤ産業	257,953	×
126	12	緊密な者	株式会社 すぎもと	214,946	×
127	13	緊密な者	株式会社 大洗クッキングセンター	230,432	×
128	14	緊密な者	株式会社 秩鉄かんばんサービス	216,519	×
129	15	緊密な者	株式会社 レストラン目良	219,308	×
130	16	緊密な者	株式会社 こうのとり	215,662	×
131	17	緊密な者	株式会社 みのり	226,973	×
132	18	緊密な者	株式会社 クック七越	237,446	×
133	19	緊密な者	株式会社 淡島	214,766	×
134	20	緊密な者	株式会社 森伝	206,051	×
135	21	緊密な者	株式会社 賀茂川フードサービス	201,312	×
136	22	緊密な者	株式会社 島津	215,804	×
137	23	緊密な者	株式会社 スナハラ	225,397	×
138	24	緊密な者	株式会社 栄光商事	201,551	×
139	25	緊密な者	株式会社 三実	202,092	×
140	26	緊密な者	株式会社 観光センター	221,562	×
141	27	緊密な者	株式会社 グリーンテラス阿波	200,319	×
142	28	緊密な者	株式会社 富山食彩	186,972	×
143	29	緊密な者	株式会社 竹の屋	163,569	×
144	30	緊密な者	株式会社 鍋島	181,837	×
145	31	緊密な者	株式会社 永光商事	245,301	×
146	32	緊密な者	株式会社 梅吉	164,273	×
147	33	緊密な者	株式会社 諏訪サービス	178,911	×
148	34	緊密な者	株式会社 中野食堂	150,904	×
149	35	緊密な者	株式会社 みつわ	187,922	×
150	36	緊密な者	株式会社 沖縄スポーツ振興	189,554	×
151	37	緊密な者	株式会社 大巳	162,589	×
152	38	緊密な者	株式会社 レストラン三瓶	146,473	×
153	39	緊密な者	株式会社 宮竹	171,548	×
154	40	緊密な者	株式会社 三ヶ根フードサービス	170,381	×
155	41	緊密な者	株式会社 寿美久	141,553	×
156	42	緊密な者	株式会社 正	177,695	×
157	43	緊密な者	株式会社 レストランはやし	122,337	×
158	44	緊密な者	株式会社 白樺	142,235	×
159	45	緊密な者	株式会社 熊野フードサービス	121,557	×
160	46	緊密な者	株式会社 水半	83,736	×
161	47	緊密な者	株式会社 司商事	48,351	×
162	48	緊密な者	株式会社 ライズフードサービス	33,093	×
163	49	緊密な者	株式会社 夢開歩サービス	注1) 1,082,096	×
164	1	株式会社管理・飲食業 (個別法人: 1 法人)	公益法人 (財)郵便貯金振興会	注2) 263,925	×
小 計				14,541,854	

譲渡又は  
廃止の  
前倒しに  
よる早期  
取引解消

	1	特定郵便局 関係 (14法人等)	任意団体	全国特定郵便局長会	0	×	交渉方法 などの 是正
165	2		公益法人	(財)全国特定郵便局長協会連合会	17,615	×	
166	3		公益法人	(財)北海道特定郵便局長協会	28,658	×	
167	4		公益法人	(財)東北特定郵便局長協会	7,562	×	
168	5		公益法人	(財)関東地方特定郵便局長協会	0	×	
169	6		公益法人	(財)東京特定郵便局長協会	9,985	×	
170	7		公益法人	(財)信越特定郵便局長協会	0	×	
171	8		公益法人	(財)北陸特定郵便局長協会	0	×	
172	9		公益法人	(財)東海地方特定郵便局長協会	18,191	×	
173	10		公益法人	(財)近畿地方特定郵便局長協会	0	×	
174	11		公益法人	(財)中国特定郵便局長協会	19,043	×	
175	12		公益法人	(財)四国特定郵便局長協会	0	×	
176	13		公益法人	(財)九州特定郵便局長協会	26,471	×	
177	14		公益法人	(財)沖縄特定郵便局長協会	0	×	
		小 計		127,525			
178	1	その他 公益法人関係 (18法人)	公益法人	(財)郵政福祉	9,461,364	×	一般 取引化
179	2		公益法人	(財)簡易保険加入者協会	235,959	×	
180	3		公益法人	(財)通信文化振興会	131,998	×	
181	4		公益法人	(社)通信研究会	2,144	×	
182	5		公益法人	(財)かんぽ財団	注3 35,336	×	
183	6		公益法人	(財)通信協会	140,406	×	
184	7		公益法人	(財)通信同窓会	0	×	
185	8		公益法人	(財)通信退職者連盟	0	×	
186	9		公益法人	(社)全国簡易郵便局協会	0	×	
187	10		公益法人	(財)ポスタルサービスセンター	0	×	
188	11		公益法人	(財)日本郵趣連合	16	×	
189	12		公益法人	(財)日本郵趣協会	481	×	
190	13		公益法人	(財)切手の博物館	0	×	
191	14		公益法人	(財)郵趣文化センター	0	×	
192	15		公益法人	(社)日本ダイレクト・メール協会	20,064	×	
193	16		公益法人	(財)国際郵便基盤研究開発センター	0	×	
194	17		公益法人	(財)国際通信経済研究所	33,335	×	
195	18		公益法人	(社)沖縄全通共済会	0	×	
		小 計		10,061,103			
196	1	業務システム 関係 (4社)	緊密な者	㈱ビーエヌシー	2,572,836	×	一般 取引化
197	2		緊密な者	日本オンライン整備㈱	5,203,188	×	
198	3		緊密な者	日本情報通信開発㈱	4,582,361	×	
199	4		緊密な者	日本電子総合サービス㈱	1,687,980	×	
		小 計		14,046,365			
200	1	その他 営利法人 (20社)	緊密な者	㈱大阪ポスタル	6,710	×	一般 取引化
201	2		緊密な者	㈱九州オクール	91,646	×	
202	3		緊密な者	トキワ印刷㈱	2,265,239	×	
203	4		緊密な者	㈱日搬	199,263	×	
204	5		緊密な者	NECコントロールシステム㈱ (旧社名:NEC*スプレッドワークス㈱)	2,226,311	×	
205	6		緊密な者	㈱ユーティエス	92,257	×	
206	7		緊密な者	㈱北海道資材	147,444	×	
207	8		緊密な者	信越梱包㈱	56,642	×	
208	9		緊密な者	㈱郵研社	31,266	×	
209	10		緊密な者	㈱イーエムシー	37,542	×	
210	11		緊密な者	㈱東北信包	120,849	×	
211	12		緊密な者	㈱ロジックス	476	×	
212	13		緊密な者	㈱東海エール	77,237	×	
213	14		緊密な者	㈱ユーズ・イーアイテム	61,443	×	
214	15		緊密な者	㈱ヤマハ商事	42,601	×	
215	16		緊密な者	㈱メルファム	13,183,000	×	
216	17		緊密な者	㈱ゆ テック	70,114	×	
217	18		緊密な者	㈱新興機材	109,886	×	
218	19		緊密な者	アイレックス産業㈱	1,471,471	×	
219	20		緊密な者に 準ずる	㈱清和ライフサービス	0	×	
		小 計		20,291,397			

合 計	150,538,766
-----	-------------

郵政OB役員数合計 約400人  
郵政OB職員数合計 約1,600人

注1：(株)夢開歩サービスの公社取引額は、業務を引継ぎ解散した(財)簡保加入者サービス協会のものを流用。

注2：(財)郵貯振興会の収益は99%がMMIの運営で残り1%が郵貯に関する調査研究等。

注3：(財)かんぽ財団の公社取引額は、業務を引継ぎ解散した(財)簡保資金振興センターのものを流用。