

## 資料一日本郵便株式会社の補足データ

---

2021年8月11日

## 1. 日本郵便(連結)

単位:億円

|                 | 2020年<br>3月期<br>決算 | 2021年<br>3月期<br>決算 | 増減      | 2020年<br>4月期～<br>6月期 | 2021年<br>4月期～<br>6月期 | 増減    |
|-----------------|--------------------|--------------------|---------|----------------------|----------------------|-------|
| 営業収益            | 38,393             | 38,376             | △ 16    | 9,258                | 9,022                | △ 235 |
| 郵便業務等収益         | 21,071             | 20,499             | △ 571   | 4,861                | 4,842                | △ 19  |
| 銀行代理業務手数料       | 3,697              | 3,663              | △ 33    | 952                  | 935                  | △ 16  |
| 生命保険代理業務手数料     | 2,487              | 2,070              | △ 417   | 516                  | 486                  | △ 29  |
| 郵便局ネットワーク維持交付金  | 2,952              | 2,934              | △ 18    | 733                  | 727                  | △ 6   |
| 国際物流業務等収益       | 6,347              | 7,496              | + 1,148 | 1,855                | 1,810                | △ 44  |
| その他の営業収益        | 1,836              | 1,711              | △ 124   | 338                  | 220                  | △ 118 |
| 営業費用            | 36,602             | 36,825             | + 222   | 9,053                | 8,653                | △ 399 |
| 人件費             | 23,308             | 22,669             | △ 639   | 5,612                | 5,594                | △ 17  |
| 経費              | 13,293             | 14,156             | + 862   | 3,441                | 3,059                | △ 382 |
| 営業利益            | 1,790              | 1,550              | △ 239   | 204                  | 368                  | + 163 |
| 営業外収益           | 40                 | 77                 | + 37    | 21                   | 17                   | △ 3   |
| 営業外費用           | 149                | 136                | △ 13    | 33                   | 40                   | + 6   |
| 経常利益            | 1,681              | 1,491              | △ 189   | 192                  | 345                  | + 153 |
| 特別利益            | 178                | 170                | △ 8     | 21                   | 16                   | △ 5   |
| 特別損失            | 540                | 1,083              | + 542   | 22                   | 7                    | △ 14  |
| 税金等調整前当期純利益     | 1,318              | 578                | △ 739   | 191                  | 354                  | + 163 |
| 法人税等            | 439                | 27                 | △ 411   | 20                   | 23                   | + 2   |
| 当期純利益           | 879                | 551                | △ 328   | 170                  | 330                  | + 160 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 7                  | 16                 | + 9     | 3                    | 3                    | + 0   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 871                | 534                | △ 337   | 166                  | 326                  | + 159 |

注:単位未満切捨てのため合計が一致しないことがあります。

## 2. 郵便・物流事業

単位:億円

|         | 2020年<br>3月期<br>決算 | 2021年<br>3月期<br>決算 | 増減    | 2020年<br>4月期～<br>6月期 | 2021年<br>4月期～<br>6月期 | 増減   |
|---------|--------------------|--------------------|-------|----------------------|----------------------|------|
| 営業収益    | 21,253             | 20,684             | △ 568 | 4,901                | 4,885                | △ 16 |
| 営業費用    | 19,778             | 19,447             | △ 330 | 4,747                | 4,681                | △ 65 |
| 人件費     | 12,575             | 12,358             | △ 217 | 3,051                | 3,006                | △ 45 |
| 給与手当等   | 10,448             | 10,253             | △ 194 | 2,522                | 2,492                | △ 30 |
| 退職給付費用  | 457                | 443                | △ 13  | 114                  | 108                  | △ 5  |
| 法定福利費   | 1,670              | 1,661              | △ 9   | 415                  | 406                  | △ 9  |
| 経費      | 7,202              | 7,088              | △ 113 | 1,696                | 1,675                | △ 20 |
| 郵便窓口業務費 | 1,980              | 2,005              | + 25  | 493                  | 487                  | △ 6  |
| 減価償却費   | 872                | 813                | △ 59  | 209                  | 181                  | △ 27 |
| 租税公課    | 273                | 256                | △ 17  | 67                   | 67                   | + 0  |
| 集配運送委託費 | 2,199              | 2,117              | △ 81  | 476                  | 526                  | + 49 |
| その他     | 1,876              | 1,895              | + 19  | 449                  | 412                  | △ 36 |
| 営業利益    | 1,475              | 1,237              | △ 237 | 154                  | 203                  | + 49 |

注:単位未満切捨てのため合計が一致しないことがあります。

### 3. 郵便局窓口事業

単位: 億円

|                | 2020年<br>3月期<br>決算 | 2021年<br>3月期<br>決算 | 増減    | 2020年<br>4月期～<br>6月期 | 2021年<br>4月期～<br>6月期 | 増減    |
|----------------|--------------------|--------------------|-------|----------------------|----------------------|-------|
| 営業収益           | 12,987             | 12,434             | △ 553 | 3,039                | 2,862                | △ 176 |
| 郵便手数料          | 1,980              | 2,005              | + 25  | 493                  | 487                  | △ 6   |
| 銀行手数料          | 3,697              | 3,663              | △ 33  | 952                  | 935                  | △ 16  |
| 保険手数料          | 2,487              | 2,070              | △ 417 | 516                  | 486                  | △ 29  |
| 郵便局ネットワーク維持交付金 | 2,952              | 2,934              | △ 18  | 733                  | 727                  | △ 6   |
| その他の収益         | 1,869              | 1,760              | △ 109 | 343                  | 225                  | △ 118 |
| 物販事業           | 1,123              | 1,029              | △ 94  | 188                  | 72                   | △ 116 |
| 不動産事業          | 320                | 373                | + 52  | 72                   | 77                   | + 4   |
| 提携金融事業         | 173                | 91                 | △ 81  | 29                   | 20                   | △ 8   |
| その他            | 251                | 266                | + 14  | 52                   | 55                   | + 3   |
| 営業費用           | 12,541             | 12,057             | △ 484 | 2,891                | 2,748                | △ 143 |
| 人件費            | 8,703              | 8,383              | △ 319 | 2,096                | 2,084                | △ 12  |
| 給与手当等          | 7,059              | 6,811              | △ 248 | 1,694                | 1,699                | + 5   |
| 退職給付費用         | 499                | 468                | △ 30  | 120                  | 114                  | △ 6   |
| 法定福利費          | 1,143              | 1,103              | △ 40  | 281                  | 269                  | △ 11  |
| 経費             | 3,838              | 3,673              | △ 164 | 795                  | 664                  | △ 131 |
| 減価償却費          | 449                | 423                | △ 25  | 111                  | 96                   | △ 15  |
| 租税公課           | 205                | 185                | △ 20  | 49                   | 48                   | △ 1   |
| その他            | 3,184              | 3,064              | △ 119 | 634                  | 519                  | △ 114 |
| 営業利益           | 445                | 377                | △ 68  | 147                  | 113                  | △ 33  |

注: 単位未満切捨てのため合計が一致しないことがあります。

### 4. 国際物流事業

単位: 百万豪ドル

|             | 2020年<br>3月期<br>決算 | 2021年<br>3月期<br>決算 | 増減      | 2020年<br>4月期～<br>6月期 | 2021年<br>4月期～<br>6月期 | 増減    |
|-------------|--------------------|--------------------|---------|----------------------|----------------------|-------|
| 営業収益        | 8,564              | 9,843              | + 1,279 | 2,627                | 2,148                | △ 478 |
| エクスプレス事業    | 3,066              | 2,790              | △ 275   | 607                  | 706                  | + 98  |
| フォワーディング事業  | 1,215              | 1,543              | + 328   | 305                  | 503                  | + 198 |
| ロジスティクス事業   | 3,536              | 4,781              | + 1,245 | 1,530                | 763                  | △ 766 |
| コーポレート等     | 745                | 727                | △ 18    | 183                  | 175                  | △ 8   |
| 営業損益 (EBIT) | △ 117              | 46                 | + 163   | △ 116                | 77                   | + 193 |
| エクスプレス事業    | △ 100              | △ 78               | + 21    | △ 101                | △ 6                  | + 94  |
| フォワーディング事業  | △ 30               | 4                  | + 34    | △ 5                  | 20                   | + 25  |
| ロジスティクス事業   | 90                 | 163                | + 72    | 19                   | 26                   | + 7   |
| コーポレート等     | △ 76               | △ 43               | + 33    | △ 28                 | 36                   | + 65  |

注1: 単位未満切捨てのため合計が一致しないことがあります。

注2: 2022年3月期からのセグメント間の一部事業の組替えにより、「2020年3月期決算」、「2021年3月期決算」、「2020年4月期～6月期」の数値を組替えしています(それぞれ全体合計額は一致)。

注3: エクスプレス事業の「2021年4月期～6月期」の営業損益(EBIT)には、IFRSに基づき停止している減価償却費を計上(これに伴う影響はコーポレート等で取消)。

## 5. 引受郵便物等物数

単位:千通・個

|            | 2020年      | 2021年      | 増減          | 2020年       | 2021年       | 増減       |
|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|----------|
|            | 3月期<br>決算  | 3月期<br>決算  |             | 4月期～<br>6月期 | 4月期～<br>6月期 |          |
| 総計         | 20,893,118 | 19,634,137 | △ 1,258,981 | 4,581,887   | 4,548,743   | △ 33,143 |
| 郵便物        | 16,350,052 | 15,244,033 | △ 1,106,019 | 3,515,047   | 3,501,342   | △ 13,706 |
| 内国         | 16,308,879 | 15,221,007 | △ 1,087,872 | 3,511,097   | 3,495,172   | △ 15,925 |
| 普通         | 15,801,320 | 14,713,066 | △ 1,088,253 | 3,390,108   | 3,376,132   | △ 13,976 |
| 第一種        | 7,971,018  | 7,765,391  | △ 205,627   | 2,128,259   | 2,105,416   | △ 22,843 |
| 第二種        | 5,841,301  | 5,185,488  | △ 655,813   | 1,211,447   | 1,216,062   | + 4,615  |
| 第三種        | 189,844    | 178,738    | △ 11,106    | 43,326      | 44,217      | + 891    |
| 第四種        | 15,577     | 16,641     | + 1,064     | 4,237       | 4,442       | + 205    |
| 年賀         | 1,725,673  | 1,556,543  | △ 169,131   | -           | -           | -        |
| 選挙         | 57,906     | 10,265     | △ 47,641    | 2,840       | 5,996       | + 3,157  |
| 特殊         | 507,559    | 507,941    | + 382       | 120,989     | 119,040     | △ 1,949  |
| 国際(差立)     | 41,173     | 23,026     | △ 18,147    | 3,950       | 6,170       | + 2,219  |
| 通常         | 24,887     | 13,363     | △ 11,524    | 2,644       | 3,456       | + 812    |
| 小包         | 2,823      | 2,459      | △ 364       | 230         | 721         | + 491    |
| 国際スピード郵便   | 13,463     | 7,204      | △ 6,259     | 1,077       | 1,993       | + 916    |
| 荷物         | 4,543,066  | 4,390,104  | △ 152,962   | 1,066,839   | 1,047,402   | △ 19,437 |
| ゆうパック      | 974,457    | 1,090,792  | + 116,335   | 286,294     | 246,811     | △ 39,484 |
| (再掲)ゆうパケット | 427,659    | 496,660    | + 69,001    | 143,563     | 111,016     | △ 32,547 |
| ゆうメール      | 3,568,609  | 3,299,312  | △ 269,298   | 780,545     | 800,591     | + 20,046 |

注1: 四捨五入の関係で、計数が不一致の場合があります。

注2: 選挙郵便物とは、公職選挙法第142条に規定する通常葉書のことをいいます。

### (参考) 荷物単価

単位:円

|                      | 2020年     | 2021年     | 増減   | 2020年       | 2021年       | 増減   |
|----------------------|-----------|-----------|------|-------------|-------------|------|
|                      | 3月期<br>累計 | 3月期<br>累計 |      | 4月期～<br>6月期 | 4月期～<br>6月期 |      |
| ゆうパック                | 455       | 438       | △ 17 | 417         | 435         | + 18 |
| (再掲)ゆうパック (ゆうパケット除く) | 671       | 651       | △ 20 | 649         | 644         | △ 5  |
| (再掲)ゆうパケット           | 185       | 188       | + 4  | 191         | 183         | △ 8  |
| ゆうメール                | 64        | 64        | + 0  | 64          | 67          | + 3  |

注1: 記載金額は、単位未満を四捨五入して表示しています。

注2: ゆうパックは、ゆうパケットを含めた単価です。

## 6. 郵便事業の収支の状況

単位: 億円

|                         | 2019年度  |        |       | 2020年度 |        |       |       |
|-------------------------|---------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|
|                         | 営業収益    | 営業費用   | 営業利益  | 営業収益   | 営業費用   | 営業利益  |       |
| 郵便物                     | 13,681  | 13,306 | 376   | 13,031 | 12,791 | 240   |       |
|                         | (対前年増減) | △ 102  | △ 23  | △ 79   | △ 650  | △ 514 | △ 136 |
| 内国郵便業務                  | 12,764  | 12,471 | 293   | 12,378 | 12,203 | 175   |       |
|                         | (対前年増減) | △ 58   | △ 36  | △ 21   | △ 386  | △ 268 | △ 118 |
| 第一種(封書)                 | 6,792   | 6,667  | 125   | 6,820  | 6,753  | 67    |       |
|                         | (対前年増減) | + 52   | + 13  | + 39   | + 28   | + 85  | △ 58  |
| 第二種(はがき)                | 3,956   | 3,852  | 104   | 3,523  | 3,547  | △ 25  |       |
|                         | (対前年増減) | △ 141  | △ 159 | + 18   | △ 433  | △ 305 | △ 128 |
| 第三種(雑誌、新聞)              | 86      | 146    | △ 60  | 81     | 140    | △ 59  |       |
|                         | (対前年増減) | △ 2    | △ 0   | △ 2    | △ 5    | △ 7   | + 1   |
| 第四種(通信教育等)              | 7       | 16     | △ 9   | 9      | 18     | △ 9   |       |
|                         | (対前年増減) | + 0    | + 0   | + 0    | + 1    | + 1   | + 0   |
| 郵便法第四十四条第一項に規定する特殊取扱郵便物 | 1,051   | 1,038  | 13    | 1,032  | 963    | 70    |       |
|                         | (対前年増減) | + 1    | + 52  | △ 51   | △ 19   | △ 75  | + 56  |
| 郵便法第四十四条第二項に規定する特殊取扱郵便物 | 872     | 751    | 120   | 914    | 783    | 131   |       |
|                         | (対前年増減) | + 33   | + 58  | △ 25   | + 42   | + 32  | + 10  |
| 国際郵便業務                  | 918     | 835    | 83    | 654    | 589    | 65    |       |
|                         | (対前年増減) | △ 44   | + 14  | △ 58   | △ 264  | △ 246 | △ 18  |
| 通常郵便物                   | 276     | 280    | △ 3   | 227    | 198    | 29    |       |
|                         | (対前年増減) | + 19   | + 29  | △ 10   | △ 49   | △ 82  | + 32  |
| 小包郵便物                   | 154     | 130    | 24    | 126    | 116    | 10    |       |
|                         | (対前年増減) | △ 38   | △ 28  | △ 10   | △ 28   | △ 14  | △ 14  |
| EMS郵便物                  | 487     | 425    | 62    | 301    | 274    | 26    |       |
|                         | (対前年増減) | △ 25   | + 12  | △ 37   | △ 187  | △ 151 | △ 36  |

注1: 郵便法第六十七条第七項の規定に基づき、郵便物の種類等ごとの収支の状況を明らかにするものです。

注2: 記載金額は、単位未満を四捨五入して表示しています。

注3: 郵便法第四十四条第一項に規定する特殊取扱郵便物とは、書留、引受時刻証明、配達証明、内容証明及び特別送達の特取扱とした郵便物をいいます。

注4: 郵便法第四十四条第二項に規定する特殊取扱郵便物とは、上記以外の特殊取扱(速達等)とした郵便物をいいます。

注5: 記載金額は、2020年度決算で反映された過年度の国際郵便(通常郵便物)に係る営業収益(△71億円)および営業費用(△1億円)の修正を、各発生年度(2017年度～2019年度)に反映して公表しています。

| (参考)            | 2019年度  |       |       | 2020年度 |       |       |      |
|-----------------|---------|-------|-------|--------|-------|-------|------|
|                 | 営業収益    | 営業費用  | 営業利益  | 営業収益   | 営業費用  | 営業利益  |      |
| 荷物(ゆうパック、ゆうメール) | 6,664   | 5,643 | 1,021 | 6,851  | 5,782 | 1,070 |      |
|                 | (対前年増減) | + 310 | + 107 | + 203  | + 187 | + 138 | + 49 |

注: 記載金額は、単位未満を四捨五入して表示しています。