



郵政創業150年

## 資料一日本郵便株式会社の補足データ

---

2021年5月14日

## 1. 日本郵便(連結)

単位:億円

	2019年			2020年			2020年			2021年		
	3月期 決算	3月期 決算	増減	1月期～ 3月期	1月期～ 3月期	増減	3月期 決算	3月期 決算	増減	3月期 決算	3月期 決算	増減
営業収益	39,606	38,393	△ 1,213	9,099	9,340	+ 240	38,393	38,376	△ 16			
郵便業務等収益	20,955	21,071	+ 115	5,198	5,108	△ 90	21,071	20,499	△ 571			
銀行代理業務手数料	6,006	3,697	△ 2,309	878	871	△ 7	3,697	3,663	△ 33			
生命保険代理業務手数料	3,581	2,487	△ 1,093	480	483	+ 3	2,487	2,070	△ 417			
郵便局ネットワーク維持交付金	-	2,952	+ 2,952	738	733	△ 4	2,952	2,934	△ 18			
国際物流業務等収益	7,006	6,347	△ 658	1,484	1,856	+ 372	6,347	7,496	+ 1,148			
その他の営業収益	2,056	1,836	△ 220	318	286	△ 32	1,836	1,711	△ 124			
営業費用	37,786	36,602	△ 1,183	8,926	8,994	+ 68	36,602	36,825	+ 222			
人件費	23,877	23,308	△ 568	5,702	5,647	△ 55	23,308	22,669	△ 639			
経費	13,909	13,293	△ 615	3,223	3,347	+ 123	13,293	14,156	+ 862			
営業利益	1,820	1,790	△ 29	173	345	+ 172	1,790	1,550	△ 239			
営業外収益	60	40	△ 19	12	28	+ 15	40	77	+ 37			
営業外費用	82	149	+ 67	36	37	+ 1	149	136	△ 13			
経常利益	1,798	1,681	△ 117	149	335	+ 186	1,681	1,491	△ 189			
特別利益	298	178	△ 119	84	59	△ 25	178	170	△ 8			
特別損失	433	540	+ 107	453	923	+ 469	540	1,083	+ 542			
税金等調整前当期純損益	1,663	1,318	△ 344	△ 219	△ 528	△ 308	1,318	578	△ 739			
法人税等	391	439	+ 47	266	△ 256	△ 522	439	27	△ 411			
当期純損益	1,271	879	△ 392	△ 486	△ 272	+ 214	879	551	△ 328			
非支配株主に帰属する当期純利益	5	7	+ 2	1	1	+ 0	7	16	+ 9			
親会社株主に帰属する当期純損益	1,266	871	△ 394	△ 487	△ 273	+ 214	871	534	△ 337			

注:単位未満切捨てのため合計が一致しないことがあります。

## 2. 郵便・物流事業

単位:億円

	2019年			2020年			2020年			2021年		
	3月期 決算	3月期 決算	増減	1月期～ 3月期	1月期～ 3月期	増減	3月期 決算	3月期 決算	増減	3月期 決算	3月期 決算	増減
営業収益	21,149	21,253	+ 103	5,236	5,151	△ 85	21,253	20,684	△ 568			
営業費用	19,935	19,778	△ 157	4,954	4,782	△ 172	19,778	19,447	△ 330			
人件費	12,618	12,575	△ 42	3,147	3,091	△ 56	12,575	12,358	△ 217			
給与手当等	10,490	10,448	△ 42	2,613	2,568	△ 45	10,448	10,253	△ 194			
退職給付費用	461	457	△ 3	114	109	△ 5	457	443	△ 13			
法定福利費	1,667	1,670	+ 3	419	413	△ 5	1,670	1,661	△ 9			
経費	7,316	7,202	△ 114	1,806	1,690	△ 115	7,202	7,088	△ 113			
郵便窓口業務費	1,945	1,980	+ 34	505	489	△ 16	1,980	2,005	+ 25			
減価償却費	879	872	△ 6	215	189	△ 26	872	813	△ 59			
租税公課	268	273	+ 5	68	42	△ 26	273	256	△ 17			
集配運送委託費	2,273	2,199	△ 74	550	512	△ 37	2,199	2,117	△ 81			
その他	1,949	1,876	△ 73	465	456	△ 9	1,876	1,895	+ 19			
営業利益	1,213	1,475	+ 261	281	369	+ 87	1,475	1,237	△ 237			

注:単位未満切捨てのため合計が一致しないことがあります。

### 3. 金融窓口事業

単位: 億円

	2019年	2020年	増減	2020年	2021年	増減	2020年	2021年	増減
	3月期 決算	3月期 決算		1月期～ 3月期	1月期～ 3月期		3月期 決算	3月期 決算	
営業収益	13,625	12,987	△ 638	2,939	2,888	△ 51	12,987	12,434	△ 553
郵便手数料	1,945	1,980	+ 34	505	489	△ 16	1,980	2,005	+ 25
銀行手数料	6,006	3,697	△ 2,309	878	871	△ 7	3,697	3,663	△ 33
保険手数料	3,581	2,487	△ 1,093	480	483	+ 3	2,487	2,070	△ 417
郵便局ネットワーク維持交付金	-	2,952	+ 2,952	738	733	△ 4	2,952	2,934	△ 18
その他の収益	2,092	1,869	△ 223	336	310	△ 26	1,869	1,760	△ 109
物販事業	1,284	1,123	△ 160	156	133	△ 22	1,123	1,029	△ 94
不動産事業	315	320	+ 4	80	78	△ 2	320	373	+ 52
提携金融事業	229	173	△ 56	28	19	△ 9	173	91	△ 81
その他	262	251	△ 10	70	79	+ 8	251	266	+ 14
営業費用	13,029	12,541	△ 487	3,011	2,927	△ 84	12,541	12,057	△ 484
人件費	9,114	8,703	△ 411	2,105	2,074	△ 31	8,703	8,383	△ 319
給与手当等	7,418	7,059	△ 358	1,701	1,688	△ 13	7,059	6,811	△ 248
退職給付費用	516	499	△ 16	124	114	△ 9	499	468	△ 30
法定福利費	1,179	1,143	△ 36	279	270	△ 8	1,143	1,103	△ 40
経費	3,914	3,838	△ 76	906	853	△ 53	3,838	3,673	△ 164
減価償却費	441	449	+ 8	113	100	△ 13	449	423	△ 25
租税公課	206	205	△ 1	52	31	△ 20	205	185	△ 20
その他	3,266	3,184	△ 82	740	721	△ 18	3,184	3,064	△ 119
営業損益	596	445	△ 150	△ 71	△ 38	+ 33	445	377	△ 68

注: 単位未満切捨てのため合計が一致しないことがあります。

### 4. 国際物流事業

単位: 百万豪ドル

	2019年	2020年	増減	2020年	2021年	増減	2020年	2021年	増減
	3月期 決算	3月期 決算		1月期～ 3月期	1月期～ 3月期		3月期 決算	3月期 決算	
営業収益	8,658	8,564	△ 94	2,071	2,250	+ 179	8,564	9,843	+ 1,279
エクスプレス事業	3,100	2,969	△ 130	657	675	+ 18	2,969	2,718	△ 251
フォワーディング事業	1,416	1,215	△ 200	279	471	+ 192	1,215	1,543	+ 328
ロジスティクス事業	3,357	3,538	+ 181	925	922	△ 3	3,538	4,783	+ 1,244
コーポレート等	784	840	+ 55	208	180	△ 27	840	797	△ 42
営業損益(EBIT)	127	△ 117	△ 244	△ 38	56	+ 94	△ 117	46	+ 163
エクスプレス事業	△ 18	△ 100	△ 81	△ 42	4	+ 46	△ 100	△ 78	+ 21
フォワーディング事業	△ 8	△ 30	△ 21	△ 9	11	+ 21	△ 30	4	+ 34
ロジスティクス事業	210	94	△ 116	42	52	+ 10	94	168	+ 74
コーポレート等	△ 56	△ 80	△ 24	△ 28	△ 12	+ 16	△ 80	△ 48	+ 32

注: 単位未満切捨てのため合計が一致しないことがあります。

注: 2021年3月期からのセグメント間の一部事業の組替えにより、「2019年3月期決算」、「2020年3月期決算」及び「2020年1月期～3月期」の数値を組替えています(それぞれ全体合計額は一致)。

## 5. 引受郵便物等物数

単位:千通・個

	2019年	2020年	増減	2020年	2021年	増減	2020年	2021年	増減
	3月期 決算	3月期 決算		1月期～ 3月期	1月期～ 3月期		3月期 決算	3月期 決算	
総計	21,373,205	20,893,118	△ 480,087	4,591,907	4,484,610	△ 107,297	20,893,118	19,634,137	△ 1,258,981
郵便物	16,780,568	16,350,052	△ 430,516	3,418,457	3,356,848	△ 61,609	16,350,052	15,244,033	△ 1,106,019
内国	16,739,042	16,308,879	△ 430,163	3,408,318	3,350,599	△ 57,719	16,308,879	15,221,007	△ 1,087,872
普通	16,241,253	15,801,320	△ 439,934	3,281,239	3,222,249	△ 58,990	15,801,320	14,713,066	△ 1,088,253
第一種	8,037,906	7,971,018	△ 66,888	1,817,642	1,873,141	+ 55,500	7,971,018	7,765,391	△ 205,627
第二種	6,049,307	5,841,301	△ 208,006	1,413,811	1,297,733	△ 116,078	5,841,301	5,185,488	△ 655,813
第三種	197,178	189,844	△ 7,334	44,475	43,502	△ 973	189,844	178,738	△ 11,106
第四種	16,104	15,577	△ 527	3,755	3,867	+ 112	15,577	16,641	+ 1,064
年賀	1,911,293	1,725,673	△ 185,619	-	-		1,725,673	1,556,543	△ 169,131
選挙	29,465	57,906	+ 28,442	1,556	4,006	+ 2,450	57,906	10,265	△ 47,641
特殊	497,789	507,559	+ 9,770	127,079	128,349	+ 1,270	507,559	507,941	+ 382
国際(差立)	41,526	41,173	△ 353	10,139	6,249	△ 3,890	41,173	23,026	△ 18,147
通常	23,781	24,887	+ 1,106	5,735	3,638	△ 2,096	24,887	13,363	△ 11,524
小包	3,521	2,823	△ 698	638	720	+ 82	2,823	2,459	△ 364
国際スピード郵便	14,223	13,463	△ 760	3,767	1,891	△ 1,876	13,463	7,204	△ 6,259
荷物	4,592,637	4,543,066	△ 49,571	1,173,449	1,127,762	△ 45,687	4,543,066	4,390,104	△ 152,962
ゆうパック	942,214	974,457	+ 32,244	243,149	244,548	+ 1,399	974,457	1,090,792	+ 116,335
(再掲)ゆうパケット	357,167	427,659	+ 70,491	114,789	109,100	△ 5,689	427,659	496,660	+ 69,001
ゆうメール	3,650,423	3,568,609	△ 81,814	930,300	883,214	△ 47,086	3,568,609	3,299,312	△ 269,298

注1: 四捨五入の関係で、計数が不一致の場合があります。

注2: 選挙郵便物とは、公職選挙法第142条に規定する通常葉書のことをいいます。

### (参考) 荷物単価

単位:円

	2020年 3月期 累計	2021年 3月期 累計	増減
ゆうパック	455	438	△ 17
(再掲)ゆうパック(ゆうパケット除く)	671	651	△ 20
(再掲)ゆうパケット	185	188	+ 4
ゆうメール	64	64	+ 0

注1: 記載金額は、単位未満を四捨五入して表示しています。

注2: ゆうパックは、ゆうパケットを含めた単価です。