

# 皆さまにより信頼される グループとなるために

## INDEX

1. 日本郵政グループのコーポレート・ガバナンス
(1) グループ・ガバナンス態勢・・・・・・・・・・ 70
(2) グループ各社のコーポレート・ガバナンス態勢・・・・・・・・ 71
2. 日本郵政グループのコンプライアンス
(1) グループのコンプライアンス態勢・・・・・・・・・ 72
(2) グループ各社のコンプライアンス態勢・・・・・・・・・ 73
3. 日本郵政グループの内部監査
(1) グループの内部監査態勢 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 74
(2) グループ各社の内部監査態勢・・・・・・・・ 74
4. 日本郵政グループのリスク・危機管理
(1) グループのリスク管理態勢・・・・・・・76
(2) グループ各社のリスク管理態勢・・・・・・・77
(3) 災害などの危機管理・・・・・・ 77
5. 日本郵政グループのお客さま満足推進
(1) 「お客さまの声」を経営に活かす取り組み・・・・・・・・ 78
(2) 「お客さまの声」の受付窓口・・・・・・・・・ 78
6. 日本郵政グループのCSR
(1) 日本郵政グループのCSR活動・・・・・・ 80
(2) 平成23年度の緊急取り組み・・・・・・・・81
(3) CSR 重占 課題 の 取り組み・・・・・・・・・・・・・・・・・ 82

# 1.日本郵政グループのコーポレート・ガバナンス

# (1)グループ・ガバナンス態勢

日本郵政グループは、グループ各社がコーポレート・ガバナンス態勢を構築するとともに、日本郵政(株) が持株会社として以下の態勢でグループ経営に臨むことにより、グループ全体としても適切なガバナン スの実現を図っています。

## ①グループ経営管理

日本郵政(株)は、4つの主要な子会社とグループ経営管理契約を締結し、経営の重要事項に関してグループ基本方針を定めて各社にその遵守を求め、グループ全体に重大な影響を与える事項や経営の透明性確

保に必要な事項については日本郵政 (株) の個別の承認または報告を求めることにより、グループ経営管理を行っています。

## ②内部統制

日本郵政(株)は、日本郵政グループの経営方針に 則り、業務の健全性・適切性を確保するための態勢 の整備に係る「日本郵政株式会社内部統制システムの 構築に係る基本方針」を定めるとともに、コンプライ アンス、内部監査、リスク管理、情報セキュリティ などの内部統制について、基本方針を示すことによりグループ各社に態勢の整備を求めています。

また、グループ各社から報告を求めることにより、 適切な運営が行われているかを常にモニタリングし、 必要に応じて改善のための指導を行っています。

## ③執行と監督の分離

日本郵政(株)は、グループ・ガバナンス態勢を強化するため、会社形態を業務の執行と監督とを分離した委員会設置会社としています。代表執行役社長が業務執行に関する迅速な意思決定を行い、取締役会がその状況を適切に監督します。取締役は、19名中、13名を社外取締役としています。

また、社外取締役が過半数を占める指名委員会、 監査委員会、報酬委員会は、それぞれ、株主総会に 提出する取締役選任議案の決定、執行役などの職務 執行の監査、取締役および執行役の個人別報酬の決 定などを行っています。

## ④経営会議と専門委員会の設置

日本郵政(株)は、代表執行役社長の諮問機関として執行役で構成する経営会議を設置し、重要な業務執行について協議・報告を行っています。

また、コンプライアンス委員会、CSR委員会の専

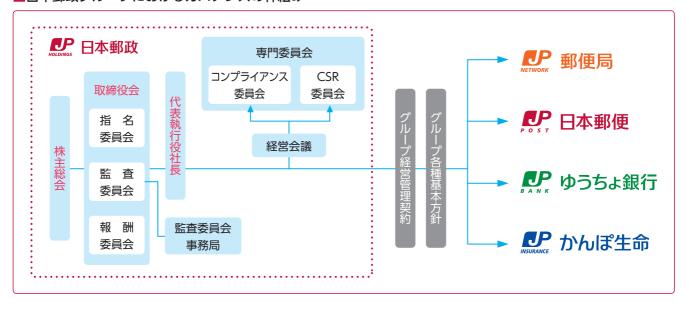
門委員会を経営会議の諮問機関として設置しています。これらの委員会が専門的な事項につき審議を行い、 その結果を経営会議に報告することにより、経営全体としての課題解決に取り組みます。

## 5事務管理

日本郵政(株)は、事務管理態勢の構築・整備に関する基本方針を定めて、業種を異にするグループ各社に、事務運営および事務処理の適正化・効率化を進めて、事務品質の継続的な維持・向上に努めるよう求めています。

また、グループ各社の事務管理態勢の整備・向上を支援し、グループ各社間の連携を確保するため、グループ各社から必要な情報を求め、グループ各社の事務管理体制などを評価し、必要に応じ改善のための指導・勧告を行うこととしています。

## ■日本郵政グループにおけるガバナンスの枠組み



## ■反社会的勢力との関係遮断に関する経営トップの宣言

日本郵政グループは、反社会的勢力との関係を遮断し被害を防止するため、内部統制システムの構築に係る基本方針に則り、以下のことを宣言します。

#### 1 組織としての対応

当グループは、その社会的責任を強く認識するとともに、コンプライアンス経営を徹底するため、組織全体として反社会的勢力との関係を遮断するための体制を整備する。

## 2 取引を含めた一切の関係遮断

当グループは、反社会的勢力とは、取引関係を含めて一切の関係を持たない。

3 有事における民事と刑事の法的対応、裏取引の禁止 当グループは、反社会的勢力による不当要求を断固 として拒絶し、民事、刑事の両面から法的対応を 行う。不当要求が当グループの不祥事を理由とす る場合であっても、裏取引を絶対に行わない。

#### 4 外部専門機関との連携

当グループは、反社会的勢力による不当要求に備えて、平素から外部専門機関と緊密な連携関係を構築し、不当要求に対応する社員の安全を確保する。

#### 5 資金提供の禁止

当グループは、反社会的勢力への資金提供を絶対に 行わない。

## (2)グループ各社のコーポレート・ガバナンス態勢

郵便局(株)と郵便事業(株)は、監査役会設置会社としています。監査役は、郵便局(株)では、4名中3名、郵便事業(株)では、3名すべてを社外監査役としています。

一方、(株) ゆうちょ銀行と(株) かんぽ生命保険は、委員会設置会社とし、取締役の過半数を社外取締役とするとともに、社外取締役が過半数を占める指名委員会、監査委員会および報酬委員会を置いています。

郵便局(株)、郵便事業(株)、(株)ゆうちょ銀行および(株)かんぽ生命保険とも、取締役会長・取締役社長(執行役会長・執行役社長)の諮問機関として執行役員(執行役)で構成される経営会議を設置し、重要な業務執行について協議・報告を行っています。また、コンプライアンス委員会、リスク管理委員会などの専門委員会を経営会議の諮問機関として設置し、専門的な事項について協議を行っています。

# 2.日本郵政グループのコンプライアンス

日本郵政グループは、コンプライアンスが経営の最重要課題のひとつであると認識しており、コンプライアンスを徹底します。日本郵政(株)の支援のもと、グループ各社は事業の公共的特性に配慮した実効性のあるコンプライアンス態勢を整備しています。

## (1)グループのコンプライアンス態勢

コンプライアンスについては、グループ共通の態勢として各社ともコンプライアンス部門が一元的に 管理することとしています。

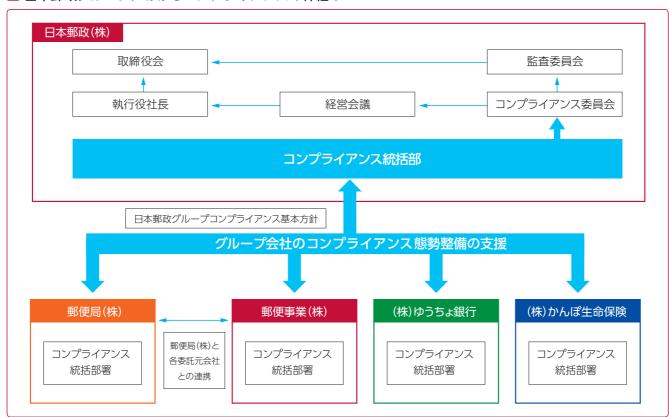
コンプライアンスに係る方針、態勢、具体的運用、 諸問題への対応について検討するため、各社とも経 営会議の諮問機関としてコンプライアンス委員会を 設置しています。

また、コンプライアンス担当役員のもとにコンプ

ライアンス推進施策の企画立案、推進管理などを行 うコンプライアンス統括部署を設けています。

グループ全体については、日本郵政 (株) が「日本郵政グループコンプライアンス基本方針」をグループ各社に提示し、コンプライアンス態勢の整備を支援することにより、グループ全体としてコンプライアンス機能の維持・向上を図っています。

#### ■ 日本郵政グループにおけるコンプライアンスの枠組み



## (2)グループ各社のコンプライアンス態勢

日本郵政グループ各社は以下のとおりコンプライアンス態勢を構築するとともに、コンプライアンス 推進の取り組みを実践することにより、コンプライアンス態勢が有効に機能する仕組みをとっています。

## (1)コンプライアンス態勢

## ア コンプライアンス・ラインの整備

グループ各社においては、コンプライアンスの推進を図るため、業務推進部門から独立したコンプライアンス統括部署を設置し、コンプライアンス統括部署などにその具体的な推進を担う「コンプライアンス・オフィサー」を配置し、また本社各部署や支社・支店・郵便局などにコンプライアンスの推進に責任を持つ「コンプライアンス責任者」を配置することにより、コンプライアンス・ラインの整備を図っています。

## イ 内部通報制度の浸透

グループ各社においては、社員などを対象として、 内部通報窓口を各社のコンプライアンス統括部署 に、グループ共通の内部通報社外窓口を弁護士事 務所に設け、コンプライアンス違反の発生および その拡大の未然防止、ならびに早期解決を図るた めの態勢を整備しています。

## ②コンプライアンスの推進

## ア コンプライアンス・プログラムの策定

グループ各社においては、毎年度、コンプライアンス推進の具体的な実践計画である「コンプライアンス・プログラム」を策定し、その取組状況を定期的に確認しています。

## イ コンプライアンス項目の取り組み

グループ各社においては、重点的にコンプライアンスの推進を行うものとして、コンプライアンス項目を定め、コンプライアンス項目ごとに責任を持ってその推進を行う責任部署を定めたうえで、重点的に取り組むこととしています。また、コンプライアンス統括部署は責任部署のコンプライアンス推進を統括し、コンプライアンスに関して会社全体の一元的推進管理を行います。

## ウ コンプライアンス・マニュアルなどの作成、配布

グループ各社においては、コンプライアンスを 実現するための具体的な手引書としての、コンプ ライアンス態勢やコンプライアンス項目などを解 説した「コンプライアンス・マニュアル」、およびマ ニュアルの要点を解説した「コンプライアンス・ハ ンドブック」を作成・配布し、研修に活用するなど してコンプライアンス意識の向上に取り組んでい ます。

## エ コンプライアンス研修の実施

各社においては、法令などの理解促進とコンプライアンス意識の向上のため、各種研修を実施しています。

# 3.日本郵政グループの内部監査

日本郵政グループでは、業務の健全かつ適切な運営を確保し、お客さまの信頼に応えるため、グループ各社において実効性のある内部監査態勢を整備しています。

## (1)グループの内部監査態勢

日本郵政グループでは、内部監査態勢を構築・整備するための基本的事項を定める「日本郵政グループ内部監査基本方針」を制定しています。

グループ各社は、この基本方針に基づき、それぞれが行う事業の特性、リスクの種類と程度に対応した実効性のある内部監査態勢を整備しています。

持株会社である日本郵政(株)の監査部門は、グルー

プ全体の内部監査態勢向上の観点から、郵便局(株)、 郵便事業(株)、(株)ゆうちょ銀行、(株)かんぽ生命 保険の監査部門に対して、監査規程、監査計画、監 査実施状況などについてのモニタリングを行い、内 部監査態勢の評価・検証と指導・助言を行っています。 また、必要な場合には、改善のための勧告、直接 監査などを行うこととしています。

# (2)グループ各社の内部監査態勢

## ①各社の内部監査態勢の概要

グループ各社では、業務執行部門から独立した監査部門を設置しており、独立かつ客観的な立場から内部監査を実施しています。

また、内部監査の対象はすべての拠点・業務に及ぶため、各社は本社に監査部門を設置しています。

このほか、約2万4千の郵便局を有する郵便局(株)では全国50カ所に、約1,090の支店を有する郵便事業(株)では全国13カ所に、それぞれ監査室を設置し、十分な頻度・深度による内部監査が実施できる態勢をとっています。

## ②実効性のある内部監査の実施

グループ各社の監査部門は、内部監査の対象となる拠点・部署、あるいは業務が有するリスクの種類や程度を評価し、それに応じて監査頻度や監査項目などを定める「リスクベースの内部監査」を行ってい

ます。

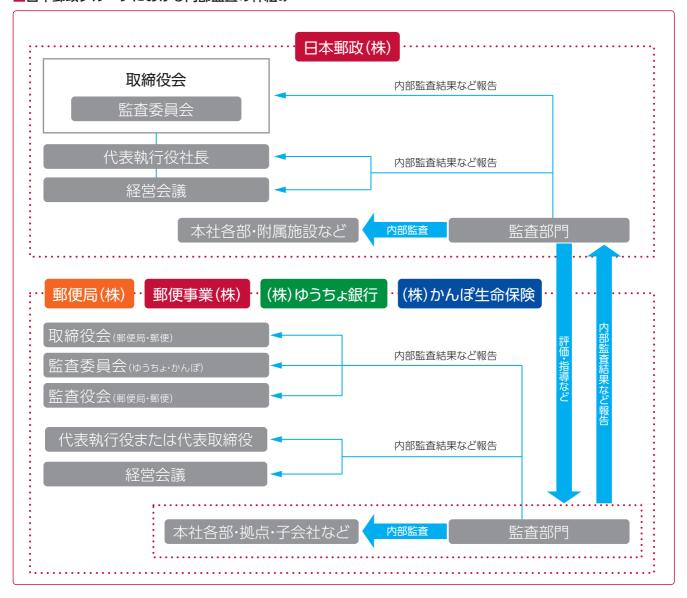
また、日常的に各種会議への出席、内部管理資料の 収集などのオフサイト・モニタリング活動を行い、効 率的で実効性のある内部監査の実施に努めています。

## ③内部監査結果の報告と業務改善

グループ各社の監査部門は、内部監査の結果を業務執行部門に通知するとともに、是正・改善に向けた提言と併せ、代表執行役、監査委員会、監査役会などに報告しています。

また、各社の監査部門は、監査指摘事項の改善・ 措置状況を定期的に取りまとめて、代表執行役など に報告し、各社における業務改善が確実に図られる ように努めています。

## ■日本郵政グループにおける内部監査の枠組み



# 4.日本郵政グループのリスク・危機管理

日本郵政(株)は、持株会社としてグループのリスクを適切に管理することが経営の重要課題のひとつであると認識しており、グループリスク管理における基本的事項を「日本郵政グループリスク管理基本方針」に定め、グループとしてのリスク管理態勢を整備しています。

特にグループ各社間のリスク伝播を遮断させることに重点を置くとともに、(株)ゆうちょ銀行、(株)かんぽ生命保険の金融二社に対しては、独立した金融機関として十分なリスク管理態勢を構築し、自律的なリスク管理が実施されていることを確認しています。

また、地震などの自然災害やその他の危機発生時に適切に対処するため、「日本郵政グループ危機管理 基本方針 | を定めてグループ各社の態勢を整備しています。

## (1)グループのリスク管理態勢

日本郵政(株)が策定する「日本郵政グループリスク管理基本方針」では、リスクの分類・定義を明記するとともに、グループ各社が管理対象とすべきリスク区分とリスク管理にあたって遵守すべき基本事項を規定し、グループ各社に提示しています。

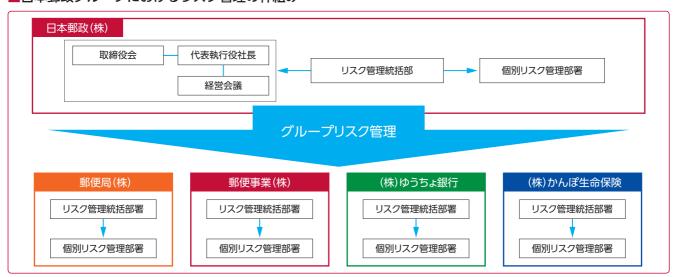
また、グループ全体のリスクを統括して管理する部署として独立した権限を持つ「リスク管理統括部」を設置し、グループ各社のリスク管理に関する事項の報告を受け、または協議を行うことを通じて、グループ全

体のリスクを的確に把握する態勢を構築しています。

グループ各社のリスク管理の状況は、定期的に経営会議に報告するとともに、経営会議ではグループリスク管理の方針やグループリスク管理態勢などの協議を行っています。

リスク管理にかかわる組織、役員・社員の権限・ 責任については、利益相反関係が生じないように留 意し、適切な相互牽制機能が発揮できる態勢を整備 しています。

## ■日本郵政グループにおけるリスク管理の枠組み



(株) ゆうちょ銀行、(株) かんぽ生命保険における 市場リスク・信用リスクなどの金融事業特有のリスクについては、それぞれの会社において計量化する リスクを特定し、客観性・適切性を確保した統一的 な尺度であるVaR (バリュー・アット・リスク) \*\*などにより計測しています。

日本郵政(株)は、個々の会社ごとに計測されたリスク量が各社の資本量に対して適正な範囲に収まること

を確認することによりリスク量を管理しています。

また、郵便局(株)の郵便局を中心とする受託業務や郵便事業(株)、(株)ゆうちょ銀行および(株)かんぱ生命保険の各社の業務に係るオペレーショナルリスク管理の状況については、定期的にモニタリングを行うなど適切な把握に努め、グループとして連携を強化しつつ再発防止を図るなどリスク管理の強化に取り組んでいます。

※VaR(Value at Risk):保有する資産・負債に一定の確率のもとで起こり得る最大の損失額を把握するための統計的手法

# (2)グループ各社のリスク管理態勢

グループ各社においては、リスク管理を経営上の 重要課題と認識し、それぞれ、「日本郵政グループリ スク管理基本方針」に基づき、各々の事業内容に沿っ たリスクを特定のうえ、リスクの特性に応じた管理態 勢を整備し、自律的なリスク管理を実施しています。 各社ともリスク管理を統括する部署を設置・設定し、 個別リスクの管理部署とともに、牽制機能を確保し た態勢を構築しています。

## ■グループリスクの区分と定義

リスク区分	定義
保険引受リスク	経済情勢や保険事故の発生率などが保険料設定 時の予測に反して変動することにより、損失を 被るリスク
信用リスク	信用供与先の財務状況の悪化などにより、資産 (オフ・バランス資産を含む)の価値が減少ない し消失し、損失を被るリスク
市場リスク	金利、有価証券などの価格、為替などのさまざまな市場のリスク・ファクターの変動により、保有する資産(オフ・バランス資産を含む)の価値が変動し損失を被るリスク。なお、市場リスクは次の3種類のリスクからなる。
①金利リスク	金利変動に伴い損失を被るリスクで、資産と負債の金利または期間のミスマッチが存在しているなかで金利が変動することにより、利益が低下ないし損失を被るリスク
②価格変動リスク	有価証券などの価格の変動に伴って資産価格が 減少するリスク
③為替リスク	外貨建資産・負債についてネット・ベースで資産 超または負債超ポジションが造成されていた場合に、為替の価格が当初予定されていた価格と 相違することによって損失が発生するリスク
資産運用リスク	次の信用リスク、市場リスクおよび不動産投資 リスクからなるリスク
①信用リスク	上記「信用リスク」に同じ
②市場リスク	上記「市場リスク」に同じ
③不動産投資リスク	賃貸料などの変動などを要因として不動産に係る収益が減少する、または市況の変化などを要因として不動産価格自体が減少し、損失を被るリスク

リスク区分	定義
流動性リスク	①財務内容の悪化などにより必要な資金が確保できなくなり、資金繰りがつかなくなる場合や、資金の確保に通常よりも著しく高い金利での資金調達を余儀なくされること(株)ゆうちょ銀行)、あるいは財務内容の悪へ返どによる新契約の減少に伴う解約返戻金支紀の地間が悪化し、資金の確保に通常よりも著しく低い価格での資産売却を余儀なくされること(株)かんぽ生命保険)により損失を被るリスク(資金繰りリスク)
オペレーショナル リスク	業務の過程、役員・社員の活動もしくはシステムが不適切であることまたは外生的な事象により損失を被るリスク。なお、グループ会社共通で対象とすべきオペレーショナルリスクは、①事務リスク、②システムリスク、③情報資産リスクとするが、事業子会社は持株会社と協議のうえさらに細別リスク区分を定義し、オペレーショナルリスクの対象として追加することができる。
①事務リスク	役員・社員などが正確な事務を怠る、あるいは 事故・不正などを起こすことにより損失を被る リスク
②システムリスク	コンピュータシステムのダウンまたは誤作動など、システムの不備などに伴い損失を被るリスク、さらにコンピュータが不正に使用されることにより損失を被るリスク
③情報資産リスク	システム障害や不適正な事務処理などによる情報の喪失、改ざん、不正使用または外部への漏洩などにより損失を被るリスク

# (3)災害などの危機管理

日本郵政グループでは、地震などの自然災害や大規模事故、情報システムの停止などの危機発生時に適切に対処するため、「日本郵政グループ危機管理基本方針」を定めてグループ各社の態勢を整備しています。

具体的には、危機発生時に必要となる初動対応、 救援措置などが速やかに行えるようにマニュアルや 計画を整備するとともに、重大な危機が発生した時に、 被災地域に速やかにグループ各社で構成する合同現 地対策本部などを設置し、お客さまへのスムーズな サービス提供が可能となるような方策を検討する態 勢の整備などに取り組んでいます。

# 5.日本郵政グループのお客さま満足推進

日本郵政グループでは、お客さまの視点を最優先し、真にお客さまに評価される商品・サービスなど を提供していけるよう、すべての役員および社員が、お客さまの声を活かし、お客さま満足推進に取り 組んでいきます。

## (1)「お客さまの声」を経営に活かす取り組み

グループ各社のお客さま満足推進担当部署\*では、 郵便局、支店、コールセンター、ホームページなど にお寄せいただいた「お客さまの声」を集約・分析し、 必要な改善を行い、お客さまにご満足いただける商 品・サービスなどの提供に取り組んでいます。

日本郵政(株)お客さま満足推進部では、グループ各社への「お客さまの声」を経営に活かす取り組みを検証しています。

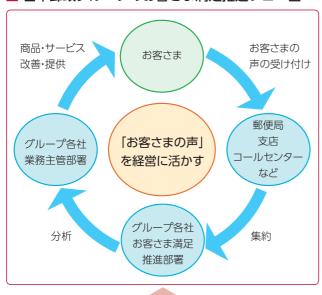
※グループ各社のお客さま満足推進担当部署

- ・郵便局(株) お客さまサービス推進部
- ・郵便事業(株) 業務部お客さまサービス推進室
- ・(株)ゆうちょ銀行 コンプライアンス統括部お客さまサービス推進室
- ・(株)かんぽ生命保険 お客さまサービス統括部

# (2) 「お客さまの声」の受付窓口

「お客さまの声」は、全国の郵便局、支店、コールセンター、ホームページなどで受け付けています。郵便局・支店の取扱時間、グループ各社のコールセンターの電話番号および案内時間については、P.180~183をご参照ください。

#### ■ 日本郵政グループのお客さま満足推進フロー図



日本郵政(株)お客さま満足推進部において、 グループ各社の「お客さまの声」を 経営に活かす取り組みを検証します。

## ■「お客さまの声」をもとにした改善事例

#### お客さまの声

# 郵便関

貯金関係

#### 不在配達通知書のドラ イバー電話番号が小さ い。操作方法が表面と 裏面にまたがって分か りにくい。

#### レターパックについて、

- ①「レターパック500」 および「レターパック 350」という愛称では、 商品性の違いが分か りにくい。
- ②「レターパック500」 (赤ベース)と「レター パック350」(ピンク ベース)の色調が似て いて混同する。
- ③「レターパック350」 の厚さ制限の表示が 分かりにくい。

#### ゆうちょダイレクトを スマートフォンからも 利用できるようにして ほしい。

第1回目の保険料をゆうちょ銀行で送金したいので、そのまま使える、専用の払込用紙を送ってほしい。

#### 改善しました

ゆうパックの不在配達通知 書について、ドライバー電 話番号欄を大きくしました。 また、連絡先や荷物情報な ど必要な情報を同一面に集 め、操作し易くしました。

それぞれ以下のとおり改善しました。

- ①愛称を「レターパックプ ラス」および「レターパッ クライト」に変更。
- ②「レターパックライト(旧 レターパック350)」を青 ベースに変更。
- ③「レターパックライト (旧レターパック350)」 の厚さ制限を表面に大きく表示。

平成23年9月から、ゆうちょダイレクト (インターネットサービス) の取り扱いの一部をスマートフォンからもご利用いただけるようになりました。

ゆうちょ銀行専用の払込取 扱票をその他の銀行の振込 用紙とともに送付するよう にいたしました。

П

Ш

## 第4回「日本郵政グループ顧客満足度調査」結果について

日本郵政(株)ではお客さまからみた商品・サービスの状況を的確に把握し、新たなニーズなどに対応するため、郵便局など(郵便局(株)、郵便事業(株)、(株)ゆうちょ銀行および(株)かんぽ生命保険)におけるお客さまの満足度や利用意向などの評価についての調査を行い、その結果を取りまとめました。

日本郵政グループでは、より一層のお客さま満足の向上のため、今後とも定点観測を行うとともに、この顧客満足度調査で得られた課題の分析などの結果を経営に積極的に活かしてまいります。

#### 調査の概要

- 調査対象者
- (1)郵便局など(ATM含む)の利用頻度が月1回以上
- (2)全国20歳以上の男女個人
- (3)次のいずれかの条件に当てはまる人
  - ・過去1年以内に、ゆうパックと手紙などの郵便物を 利用したことがある人
  - ・ゆうちょ銀行に口座を持つ人
  - ・家庭でかんぽ生命に加入している人
  - ※マスコミ、同業他社、郵便局等関係者などは除外
- 調査時期: 平成23年11月25日(金)~27日(日)
- 調査方法: インターネット調査
- 有効回答数:4,744人
  - (調査依頼者数8,000人 回収率59.3%)

## ■ 郵便局などへの満足度が不満足度を上回っています。

## ◇(満足:75.4% 不満:11.1%)

#### <Q5>

あなたは、郵便局等の店舗や窓口応対に関して、全体的にどの 程度満足していますか。

#### 【全体満足度(店舗・窓口)】 サンプル数 4,744



非常に不満 0.9%

#### 店舗・窓口に対する個別の評価では不満足度が満足度を上回るものもあります。

## 《満足度が高いトップ3》

- ●[いらっしゃいませ]などのあいさつ (満足:78.1% 不満:5.6%)
- ●手続きにミスがない (満足:76.5% 不満:5.9%)
- ●礼儀正しくキビキビした応対 (満足:74.7% 不満:7.0%)

#### 《 不満足度が高いワースト3 》

- ●ATMの台数 (不満:46.3% 満足:30.1%)
- ●駐車場の広さ (不満:42.3% 満足:21.1%)
- ●営業時間の長さ (不満:30.1% 満足:34.4%)

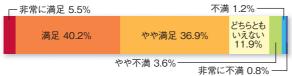
#### ■ 郵便・銀行・保険の各サービスへの満足度は、不満足度を上回っています。

#### ◇通常郵便(満足:82.6% 不満:5.6%)

#### <0.185

あなたは、郵便局等の手紙、葉書、DM、カタログ等の郵便物の配達サービスに関して、全体的にどの程度満足していますか。

#### 【全体満足度(通常郵便)】 サンプル数 1,720



#### ◇銀行サービス(満足:74.7% 不満:8.4%)

#### <037>

あなたは、郵便局等の銀行サービスに関して、全体的にどの程 度満足していますか。

#### 【全体満足度(銀行サービス)】 サンプル数 1,803

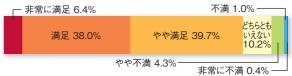


## ◇ゆうパック (満足:84.1% 不満:5.7%)

#### <025>

あなたは、郵便局等の配達サービス(ゆうパック)に関して、全体的にどの程度満足していますか。

#### 【全体満足度(ゆうパック)】 サンプル数 1,720

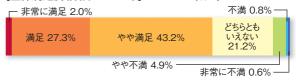


#### ◇保険サービス (満足:72.5% 不満:6.3%)

## <Q49>

あなたは、郵便局等の保険サービスに関して、全体的にどの程 度満足していますか。

#### 【全体満足度(保険サービス)】 サンプル数 1,221



※ グラフの数値は四捨五入で表示しているため、回答率(%)の合計数値が100.0%にならない場合があります。

調査結果は、日本郵政(株) Webサイト(http://www.japanpost.jp/)のプレスリリース(2012年3月21日)に掲載しています。

# 6.日本郵政グループのCSR

## (1)日本郵政グループのCSR活動

日本郵政グループでは、民営化に伴い、従来より公の機関として行ってきた環境保全活動や社会貢献活動、人に優しい事業環境の整備、お客さま満足度の向上、コンプライアンス、情報開示、生産性の向上の7つの取り組みを、「CSR」(Corporate Social Responsibility:企業の社会的責任)として組織的に取り組む課題であると、その位置づけを明確にしました。

日本郵政グループにとって、CSR活動とは、グループ経営理念の実現を図り、持続的な成長を確保するための活動として、取り組んでいるものです。

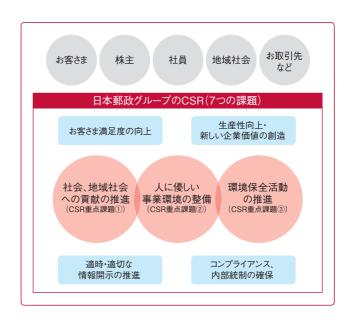
## ①CSR 7つの課題と3つの重点課題

7つのCSRの課題のうち、「お客さま満足度の向上」「生産性向上・新しい企業価値の創造」「適時・適切な情報開示の推進」「コンプライアンス、内部統制の確保」の4つの課題は、日本郵政グループが事業を行っていくうえでお客さま、株主から求められる取り組みです。これらはCSRの課題という認識を明確にしつつ、グループ各社が自主的かつ主体的な取り組みを行うこととしています。

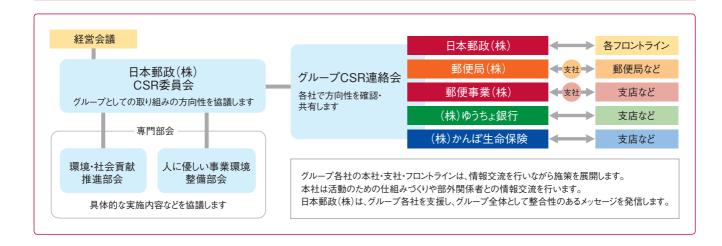
一方、「社会、地域社会への貢献の推進」「人に優しい事業環境の整備」「環境保全活動の推進」は、日本全国の多くのお客さまに商品・サービスを提供するグループの責務として、また、中長期的な観点からグループの持続的な成長の確保には欠かせないとの認識のもと、グループ共通の「CSR重点課題」として特に重点的に取り組んでいます。

3つのCSR重点課題の取り組みにあたっては、グループの責務であり欠かすことができない活動であるということから、多くの方に評価される意味のある活動を長期的に行うことができるように努めるこ

ととしています。また、グループのブランド力の向上につなげていくなど、競争力の源泉となり、持続的な成長の原動力となるように努めていきたいと考えています。



## ②CSR 取り組み態勢



## (2) 平成23年度の緊急取り組み

平成23年度は、従来から取り組んでいる、CSRの 重点課題(①社会、地域社会への貢献の推進、②人に 優しい事業環境の整備、③環境保全活動の推進)に加 え、同年3月11日に発生した東日本大震災への対応 として、グループスローガンを定めるとともに、「震 災復興支援|および「節電協力|を緊急取組事項として、 グループを挙げて取り組みました。

## ①グループスローガン

がんばろう!日本

一 郵政ネットワークが支える地域の絆 —

## ②緊急取組事項

#### (1) 震災復興支援

震災復興支援の取り組みの詳細については、本誌 のP.10~11に「東日本大震災への取り組み」と題し紹 介していますので、そちらをご覧ください。

#### (2)節電協力

## ■ 夏期の節電対策の実施

東日本大震災に伴う国の「夏期の電力需給対策につ いて」(23.5.13 電力需給緊急対策本部)に基づき、国 が定める電力削減率を確実に達成できるように、空 調温度の28度設定の徹底や照明の一部消灯、エレベー タの一部運転停止などの節電対策を実施しました。

- ・実施期間:7月1日~9月30日
- ・対象施設:東京電力および東北電力管内のグルー プ各社の全施設など
- ・節電目標(原則):前年比マイナス15%以上 当該期間中、グループを挙げて取り組んだ結果、 節電目標を達成しました。

## ■ スーパークールビズの実施

日本郵政グループでは、夏期の節電対策の一環と して、クールビズ(夏期軽装)の実施期間を例年より拡 大(5月13日~10月31日)し、夏期の節電対策期間中 は、全国の郵便局・店舗などにおいてポロシャツなど の着用も可とするなど、軽装の拡大も実施しました。

また、これに合わせ、東北地方ほか一部の郵便局 およびゆうちょ銀行の店舗では、被災地の皆さまへ エールを送るとと もに、震災からの 復旧・復興を願っ て、「がんばろう 東北」のメッセー ジ入りのポロシャ ツを着用しました。ポロシャツで業務を行う宮城県の郵便局



#### ■ LED照明の導入

節電対策の取り組みのひとつとして、ゆうちょ銀 行のATMコーナー、かんぽの宿や本社ビルの共用部 の照明に、省電力で長寿命のLED照明を導入し、ピー ク時電力の削減に努めました。今後とも、グループ 各社では、各施設の照明のLED化を進めることとし ています。





(株)ゆうちょ銀行ATMコーナー

ラフレさいたま

## (3) 平成23年度日本郵政グループCSR活動計画

## 平成23年度の緊急取組事項 『震災復興支援』、『節電協力』

前年度末に発生した東日本大震災への対応として、既に取り組み済み のものも実績として記載。

#### 【震災復興支援】

- ①災害時の被災者支援など
- 被災地での早期の配達再開
- ・ 辞難所への配達
- ・避難所での出張サービス
- ・貯金の非常払戻し(20万円まで)
- ・保険金などの非常即時払い
- 保険料の払込猶予期間延伸
- ・災害義援金の無料送金サービス ・被災者などに対する郵便物の料金免除
- ②移動型郵便局によるサービス提供
- ③寄附金の配分(切手、はがき)※1
- ④かんぽの宿による支援(炊き出し、無料入浴など)
- ⑤逓信病院による支援(無料健康相談窓□の開設など)
- ⑥東日本大震災の募金活動(日本郵政募金会)支援

## 【節電協力】

- ①削減目標に向けた進捗状況の把握
- ②省エネ設備などの導入
- ③光熱水使用量の削減取組
- ④ESCO事業の導入※2 ⑤I FD照明の導入
- ⑥夏期の節電対策(冷房の28℃設定の徹底など)
- (7) 夏期の軽装のさらなる軽装化(スーパークールビズ)
- ※1:2012年用年賀はがきは、一枚あたりの寄附額を3円から5円に増額したほか、特 別枠を設けて東日本大震災の被災者救助・予防(復興)を目的とする事業に配分。
- ※2:ESCO (Energy Service Company)事業とは、省エネに関する包括的なサー ビスを提供、省エネ効果を保証し、省エネにより減少するコストの一部を報酬 とする事業。

## (3) CSR重点課題の取り組み

## ①社会、地域社会への貢献の推進

日本郵政グループのネットワークを活かし、地方公 共団体などと協力して、過疎地域での高齢者への励ま しの声かけ、子どもの保護などを行っています。また、 被災地救助のための郵送・送金の料金免除などの防災・ 被災地支援や、グループ各社の事業内容に応じた、地 域社会での教育・啓発活動などを行っています。

## 具体的取り組み

## ①地域貢献の推進

## 2万4千局の郵便局ネットワーク

郵便局は、過疎地域も含め全国1,742すべての市区町村に約2万4千局あり、日本全国を網羅しています。郵便、貯金、保険など基礎的な生活サービスを一体的に利用できる拠点となっており、地域に密着した存在です。

今後も、郵便局をこれらのサービスの拠点としつつ、郵便局を活用した便利な新サービスを地域の皆さまにお届けしていきます。

## 「ひまわりサービス」の実施

過疎地域の一人暮らしの高齢者 (70歳以上) や高齢夫婦世帯を対象に、郵便の配達社員による励ましの声かけなどを行っています (平成23年3月末で112自治体)。

#### ふるさと小包の推進

全国約2万4千局の郵便局の窓口に、日本各地の名産品を掲載したカタログや、地域に密着した商品を掲載したチラシを置き、お客さまにお申し込みいただいた希望の商品を、産地などから直接、ゆうパックでお届けしています。カタログ販売の販売実績は、平成23年度937億円(前年度比+5.6%)です。

## 地方公共団体事務の実施

一部の郵便局の窓口において、地方公共団体から委託を受けて、戸籍謄本や住民票の写しといった公的証明書の交付、公営バス回数券の販売など

の事務を実施しています。

## 年金加入記録交付業務の試行実施

日本年金機構から委託を受け、一部の郵便局 (204局) で同機構の「ねんきんネット」サービスを 利用して、お客さまの年金加入記録を交付しています。

## こども110番

子どもに関する事件・事故を未然に防止するため、 郵便局を一次保護や110番通報による警察への連絡などの一時的措置をとる避難場所として提供しています。



#### 教育・啓発など

- ・地域の小学校などからの郵便局見学の受け入れ
- ・郵便局ロビーの地域への提供
- ・ラジオ体操、スポーツ大会などの地域イベントへの参加

## 使用済みインクカートリッジなどの回収

プリンターメーカー6社と協力し、使用済みインクカートリッジの共同回収を行っています。平成24年3月末現在、回収箱は全国の主要な郵便局3,639局および一部の地方公共団体に設置されています。

郵便局および一部の地方公共団体にお持ちいただいた使用済みインクカートリッジは、ゆうパックで仕分作業所に送られ、仕分け後は各メーカーによって、責任を持って再資源化されます。

また、集荷もしくは郵便局窓口持込による廃消 火器および家庭系パソコンの回収も行っています。

#### 専用回収箱



#### 回収の流れ



## ②社会貢献の推進

## 年賀寄附金配分助成事業

平成24年度で63周年を迎える年賀寄附金は、年賀はがき1枚につき5円の寄附金が付いております。皆さまから寄せられた寄附金は、社会福祉の増進、青少年の健全育成、非常災害時の救助・災害の予防、地球環境の保全などの10の事業を行う団体に対し配分されます。

平成24年用寄附金付年賀はがきなどによる寄附金7億8,467万円 (カーボンオフセット年賀寄附金含む)は331団体に配分されました。

## 第三種郵便物・第四種郵便物の取り扱い(低料・無料)

年4回以上定期的に発行する刊行物で、郵便事業(株)の承認を受けたものを内容とするもの(第三種郵便物)や、公共の福祉の増進、学術研究の振興などを目的として差し出されるもの[第四種郵便物(通信教育用郵便物、点字郵便物、特定録音物等郵便物、植物種子等郵便物、学術刊行物郵便物)]の郵便料金を低料または無料としています。

## ゆうちょボランティア貯金

お客さまからお預かりした通常貯金および通常貯蓄貯金の利子(税引後)の20%が、「世界の人びとのためのJICA基金」を通じて、民間援助団体

(NGO) などによる開発途上国・ 地域の生活向上や、環境保全に 活用されます。

平成20年10月1日の取扱開始 以降、平成24年3月末までに約 41万件のお申し込みをいただき ました。この結果、総額約525万 円を「世界の人びとのためのJICA 基金|へ寄附しました。



## 「私のアイデア貯金箱」コンクール

これからの社会を担う子どもたちに、貯蓄に対する関心を持ってもらうとともに、造形的な創造力を伸ばすことなどを目的として開催しています。

平成23年度は、全国11,719の小学校から約81 万点もの応募がありました。

また今回は、東日本大震災で被災された子どもたちとその家族を支援するため、応募作品 1 点につき10円 (総額約811万円)を(株)ゆうちょ銀行から(公財)日本ユニセフ協会に寄附しました。

## 囲碁大会「ゆうちょ杯 ジュニア本因坊戦」への特別協賛

次代を担う子どもたちを応援するとともに、囲碁を通じた世代間の交流と地域の活性化を目指し、「ゆうちょ杯 ジュニア本因坊戦」〈主催:(株)毎日新聞社、共催:全国こども囲碁普及会、後援:(公財)日本棋院・(財)関西棋院、協力:郵便局(株)〉に特別協賛しています。

中学生以下のアマチュア囲碁棋士の日本一を決めるこの大会は、平成23年度で15回目を迎え、約3,000人の子どもたちが参加しました。

平成24年2月~3月に日本全国14カ所において地区大会が開催され、地区大会を勝ち抜いた32名と、各地区大会の成績優秀者から推薦で選ばれた6名の計38名が、平成24年3月に行われた全国大会において日頃の鍛錬の成果を競いました。

## ラジオ体操の普及推進

皆さまの健康づくりに積極的に貢献することを目的として、NHKおよびNPO法人全国ラジオ体操連盟と共同で、「1000万人ラジオ体操・みんなの体操祭」、「夏期巡回・特別巡回ラジオ体操・みんなの体操会」を開催するなど、ラジオ体操の普及推進に努めています。



特別巡回ラジオ体操・みんなの体操会(宮城県大崎市)

## スポーツ大会への協賛

平成23年7月28日~8月20日に、北東北(青森、岩手、秋田、宮城、4県23市町)で開催されたインターハイ(全国高等学校総合体育大会)に協賛しました。

## 「全日本少年サッカー大会」への協賛

次代を担う子どもたちの健全な心身の育成・発達を目指して「全日本少年サッカー大会」に協賛しています。

## 社会福祉の増進を目的とする事業の支援

社会福祉の増進を目的とする事業を行う共同募金会、共同募金連合会、日本赤十字社などの法人または団体にあてた寄附金を内容とする現金書留郵便物の料金(特殊取り扱いの料金を含む)の免除や、振替口座にあてた無料送金の取り扱いを実施しています。

#### かんぽ生命健康づくりシンポジウム

健康づくりに関する情報を広く社会に向けて発信するため、「健康づくり」をテーマにしたシンポジウムを開催しています。平成23年度は、東京都中野区と北海道札幌市で開催し、元スピードスケート選手の清水宏保さんによる基調講演、パネルディスカッションなどを行いました。



かんぽ生命健康づくりシンポジウム2012(東京会場)

## かんぽ キッズスマイルワールド

子どもの健全育成を目的として、子育て支援イベントを開催しています。平成23年度は、東京都文京区で開催し、子育て支援に関する周辺自治体の情報の紹介、首長としては初めて「育児休暇」を取得した文京区長を交えてのトークステージなど、親子で楽しめるコンテンツを展開しました。

# 



キッズスマイルステージ

## ③防災・被災地の支援

## 災害時の被災者支援など

天災、その他非常災害発生時に、郵便局窓口などにおいて、被害にあわれたお客さまに対する非常取り扱いなどの支援を実施しています。

	主な内容
郵便関係	・被災者への郵便はがきなどの無償提供 ・被災者が差し出す郵便物の料金免除 ・災害地の被災者の救助などを行う団体に あてた災害義援金を内容とする現金書留 郵便物などの料金免除 ・道路などの損傷状況の情報提供
貯金関係	・被災地救援のため日本赤十字社、共同募金会、地方公共団体の振替口座あての災害義援金の無料送金 ・通帳亡失時の貯金払い戻しなどの非常取り扱い
保険関係	・保険料払込猶予期間の延長 ・保険金などの非常即時払い
宿泊関係	・かんぽの宿による被災者への炊き出し、 無料入浴

## 防災協定

地方公共団体からの要望などにより、防災協定 の締結実施を継続しています。

また、土砂災害防止および山地災害防止に関する協力活動として、治山・治水関係ポスターやパンフレットの設置、雨量計・雨量表示板の設置なども行っています。

## ②人に優しい事業環境の整備

全国に拠点を持つ日本郵政グループとして、高齢者や障がいのあるお客さまなどにもご満足いただけるような、施設・機器類およびサービスの総合的なユニバーサルデザイン化を進めています。

また、事業を支える社員の職場環境の整備・充実にも取り組んでいます。

## 具体的取り組み

#### 施設のバリアフリー化

郵便局舎や支店社屋のバリアフリー化に取り組んでいます。郵便局では、約8,360局(平成24年3月末現在)において、バリアフリー化済みです。今後も、局舎・施設の出入口へのスロープや手すりの設置、視覚障がい者用点字誘導ブロックの敷設など、ユニバーサルデザインの考えに基づき、お客さまが安心してご利用いただけるよう取り組んでいきます。



点字ブロック



身体障がい者用駐車施設

## 年金配達サービス

ご高齢やお体が不自由なために、窓口に出向いて年金などを受け取ることが困難な受給者の方に、年金や恩給を支払期ごとにご自宅までお届けしています。

## 点字によるサービスのお取り扱い

目の不自由な方にご利用いただけるよう、点字 表示による各種サービスを実施しています。

	内容
郵便関係	・郵便ポストの取集時刻表示 ・ご不在で配達できなかった郵便物の不在 配達通知カード
貯金関係	・貯金、振替などの取扱内容のご通知 ・ATM(現金自動預払機)への表示 ・点字キャッシュカードの発行 ・商品・サービスのご案内
保険関係	・ご契約内容のお知らせ ・各種ご案内(満期、年金のお支払い、貸 付内容など)

## 点字ゆうパック、聴覚障がい者用ゆうパック、心 身障がい者用ゆうメール

大型の点字図書などを内容とするゆうパック、郵便事業(株)が指定する施設と聴覚に障がいのある方との間でやりとりされるビデオテープやその他の録画物を内容とするゆうパックおよび郵便事業(株)に届け出た図書館と障がいのある方との間でやりとりされる図書を内容とするゆうメールの運賃を通常より安く設定しています。

## 青い鳥郵便はがきの無償配布 (昭和51年から毎年 実施)

重度の身体障がい者 (1級・2級)、重度の知的障がい者 (療育手帳に「A」(または1度、2度)と表記されている方)で希望する方には、お一人につき、通常郵便はがき (「無地」、「インクジェット紙」 または「くぼみ入り」) 20枚を、青い鳥をデザインしたオリジナル封筒に入れて無料で差し上げています。

# 目の不自由な方のための郵便はがき(くぼみ入りはがき)

はがきの表面左下部に半円形のくぼみを入れ、 上下・表裏がすぐ分かるようにしたはがきです。 全国の支店で販売し、お申し出があった場合、 ご自宅へ配達しています。





## ニュー福祉定期貯金

障がい者や遺族の方々に支給される障害基礎年金や遺族基礎年金などの公的年金や児童扶養手当などを受給されている方がご利用できる、利率を優遇した預入期間1年の定期貯金です。お一人さま300万円まで預け入れることができます。

## ③環境保全活動の推進

日本郵政グループは、平成20~24年度までを対象とした「環境ビジョン」を定め、「地球温暖化対策の実施」と「持続可能な森林育成の推進」の2つのフォーカス分野を設定して取り組んでいます。

#### ■ 日本郵政グループ環境ビジョン

- ●日本郵政グループは、美しく住みやすい地球を将来の子どもたちに継承するための自らの責任を認識し、グループ経営の重要課題として地球および地域の環境保全に努めます。また、法令その他の各種協定などを遵守し、事業遂行から生じる汚染その他の問題を未然に防ぐように努めます。
- ●地球および地域の環境の状況や、日本郵政グループの 事業活動が環境に与える影響を検証し、具体的な目標 を定め、定期的な見直しをすることで取り組みの継続 的な改善を図ります。特に次の項目を環境の取り組み における重点領域とし、革新的な取り組みを進めてい きます。

#### (1) 地球温暖化対策の実施

総量ベースで目標数値を定め、事業から排出される CO2の削減\*に取り組むとともに、CO2の直接的および間接的な排出を適切に管理するカーボンマネジメント戦略を体系的に構築し、実行します。

## (2)持続可能な森林育成の推進

紙の使用に関して、総量ベースで目標数値を定めて削減に取り組むとともに、事業活動と社会貢献活動の両面から持続可能な森林育成に貢献します。

- ●事業活動における自主的な取り組みはもとより、日本 郵政グループの事業の多様さと日本全国のお客さまと 協働ができるという特性を活かし、環境保全に寄与す る商品提供と社会貢献活動を推進します。
- ●日本郵政グループ各社はこの環境ビジョンを共有し、 環境に関する情報とともに、この環境ビジョンを積極 的に公開します。

※本ビジョンにおいて対象とするCO2はエネルギー起源CO2に限ります。

## (1)地球温暖化対策の実施

日本郵政グループでは、平成20年度から24年度までの5年間で、CO2排出量9%削減(平成18年度実績比)に取り組んでいます。

## (2)持続可能な森林育成の推進

日本郵政グループ各社では、コピー用紙を多く使用している業務を特定し、使用量の削減に向けた仕組みづくりに取り組んでいます。また、コピー用紙の使用量削減のため、両面コピー、縮小コピー、裏面使用、会議資料削減などにも取り組んでいます。また、「JPの森づくり運動」として、社員ボランティアによる植樹活動や、幼児期の子どもたちに一貫した森づくりプログラムの体験を通じて、「健全な環境意識」と「たくましく生きる力」が育まれることを目指す「JP子どもの森づくり運動」への支援なども行っています。

このように、持続可能な森林育成の推進のために事業活動、社会貢献活動の両面から取り組んでいます。





社員ボランティアによる下草刈り



園児と保護者などによるドングリ苗の植樹

## 具体的取り組み

#### CO2の削減

CO2排出量を抑制するため、社員への省エネ啓 発などに取り組んでいます。

## 環境に配慮した建物の推進

支店の新築や増築、大規模改修工事の際に環境 配慮技術・省エネ手法を導入した環境に配慮した 建物を整備していきます。

また、CO2排出量およびエネルギー使用量の多い支店を対象に省エネ診断を行い、ESCO(Energy Service Company:省エネルギー支援企業)事業の導入を検討するなど、補助金を活用した省エネ設備の導入を進めています。

## ISO14001の認証取得

日本郵政公社時の平成19年3月に取得した、環境マネジメントシステムの国際規格であるISO14001の認証を、71の郵便局、郵便事業(株)の85支店、(株)ゆうちょ銀行の27店舗において継承し引き続き取り組んでいます。

## 郵便局・支店などでの電気自動車などの導入

車両が排出するCO2を大幅削減するため、電気 自動車 (EV) やハイブリッド車 (HV) などの環境対 応車両を導入しています。

郵便局(株)では、平成21年11月から電気自動車の試行導入を開始し、平成24年3月末現在、全国17カ所の郵便局などで使用しています。

郵便事業(株)でも、平成24年3月末現在、充電設備を整備してきた神奈川県内の支店を中心に一般業務用、営業用車両に電気自動車40両およびプラグインハイブリッド車(PHV)10両を配備しております。

## 環境に配慮した運転

環境に配慮した穏やかな運転を実践し、車両燃料使用量の減少により、CO2の削減を図るとともに、交通事故件数の減少を図ります。

郵便事業(株)では「エコ安全ドライブ」として全国の外務社員を対象として、社内コンテストの実施などにより意識向上を図っています。

## カーボンオフセット寄附金助成事業

寄附金付の年賀はがきやかもめ~るとして「カーボンオフセットはがき」を発行し、お客さまから寄せられた寄附金額の2分の1を郵便事業(株)も寄附して、環境保全分野で活動する日本の非営利団体に配分した後、国連に認証された途上国でのクリーン開発メカニズム(CDM)から得られる排出権の取得・償却や、国内で実施される温室効果ガス削減・吸収プロジェクトから得られる排出権(J-VER)の取得・無効化に充てられます(平成24年度は17団体へ9,142万円配分)。

また、これとは別枠で森林育成やCO2削減に結びつく活動・啓発などの事業に助成を行うなど、京都議定書で定められた温室効果ガス削減目標であるマイナス6%の達成に貢献しています。

カーボンオフセットはがきは環境省が制度設定した「カーボン・オフセット認証ラベル」を取得しています。平成23年度事業についても採択となり、自己活動オフセット支援(寄附型)の商品サービスとして認証されました。

## [国連グローバル・コンパクト]への参加

日本郵政(株)はグループを代表して「国連グローバル・コンパクト」に参加し、積極的に活動していくことを内外に宣言しています。

※国連グローバル・コンパクト(The United Nations Global Compact) 国連が各企業に対して、それぞれの影響力の及ぶ範囲内で、人権・労働・環境・腐敗防止に関する10原則を順守し実践するよう要請しているもの。これに署名する企業は、トップ自らのコミットメントのもと参加する。